



# Bilanzpressekonferenz

Stuttgart; April 2012



# Your Safety \_ Our Reality



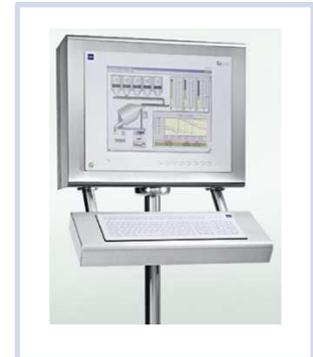
## Unsere Mission

Die Explosionsschutz-Bereiche und Extrembereiche der industriellen Produktion sicher zu machen!



# Your Safety – Our Business

Von Komponenten zu Systemlösungen



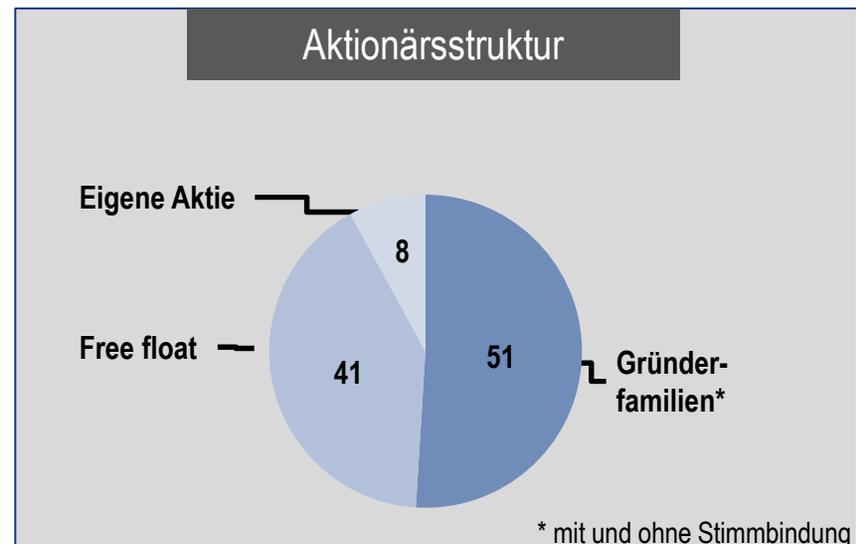
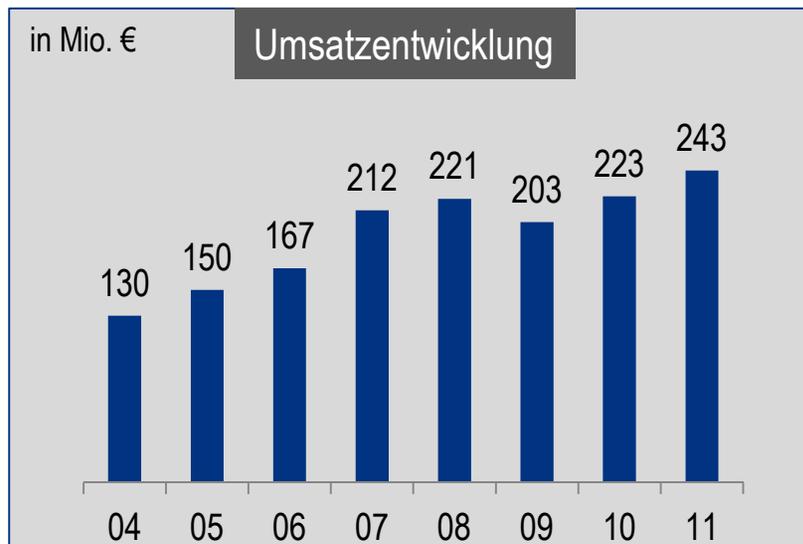
**Unsere Produkte kapseln oder vermeiden gefährliche Funken.**



# R. STAHL auf einen Blick



Branche	Sicherheitstechnik für explosionsgefährdete Bereiche wie Chemie-, Öl & Gas-Anlagen, pharmazeutische Produktion
Marktanteil	rd. 14 %, Nr. 2 weltweit
Mitarbeiter	ca. 1.500 Mitarbeiter weltweit
Kennzahlen 2011	Umsatz 243 Mio. € - EBIT 16,8 Mio. €





# Rückblick auf 2011



Wachstumsstrategie erfolgreich fortgesetzt

Auftragseingang und Umsatz gesteigert



Von Einmaleffekten belastetes Ergebnis

Integration der akquirierten Unternehmen

Optimierungsprozesse gestartet

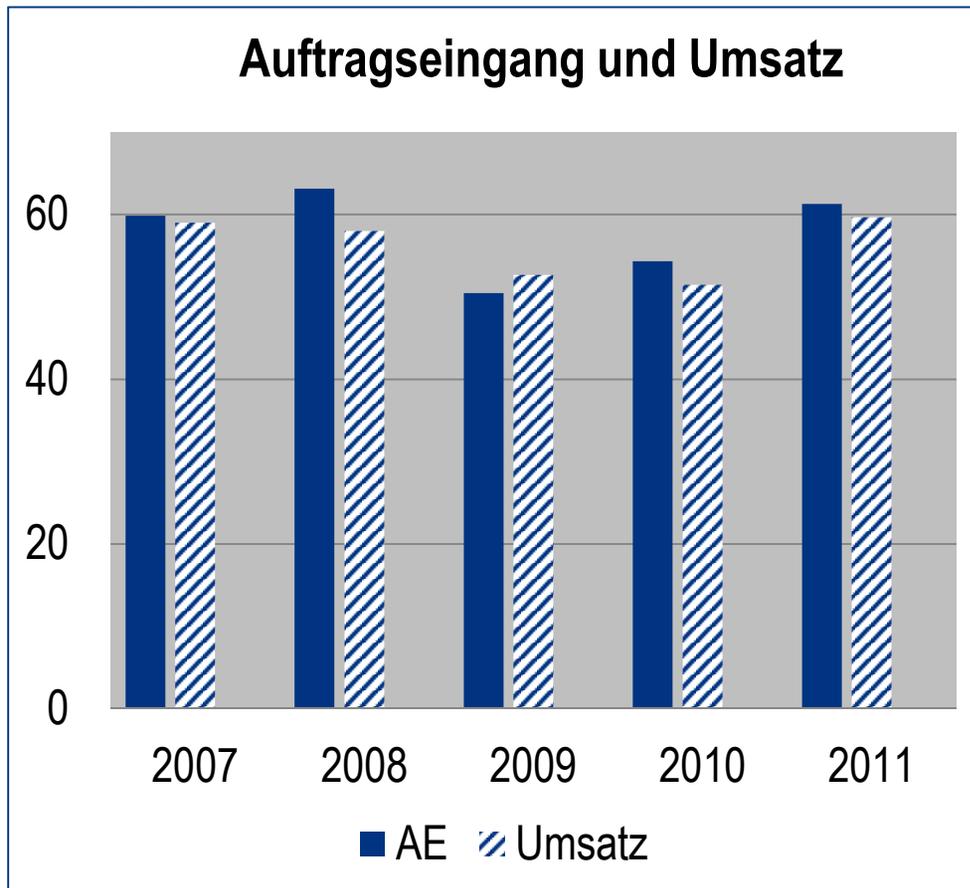


# Deutschland

Auftragseingang und Umsatz in Mio. €



[in Mio. €]



## Ursachen

- Exporterfolg unserer Kunden insbesondere im Maschinen- und Anlagenbau



**2011: + 13 % AE-Wachstum**

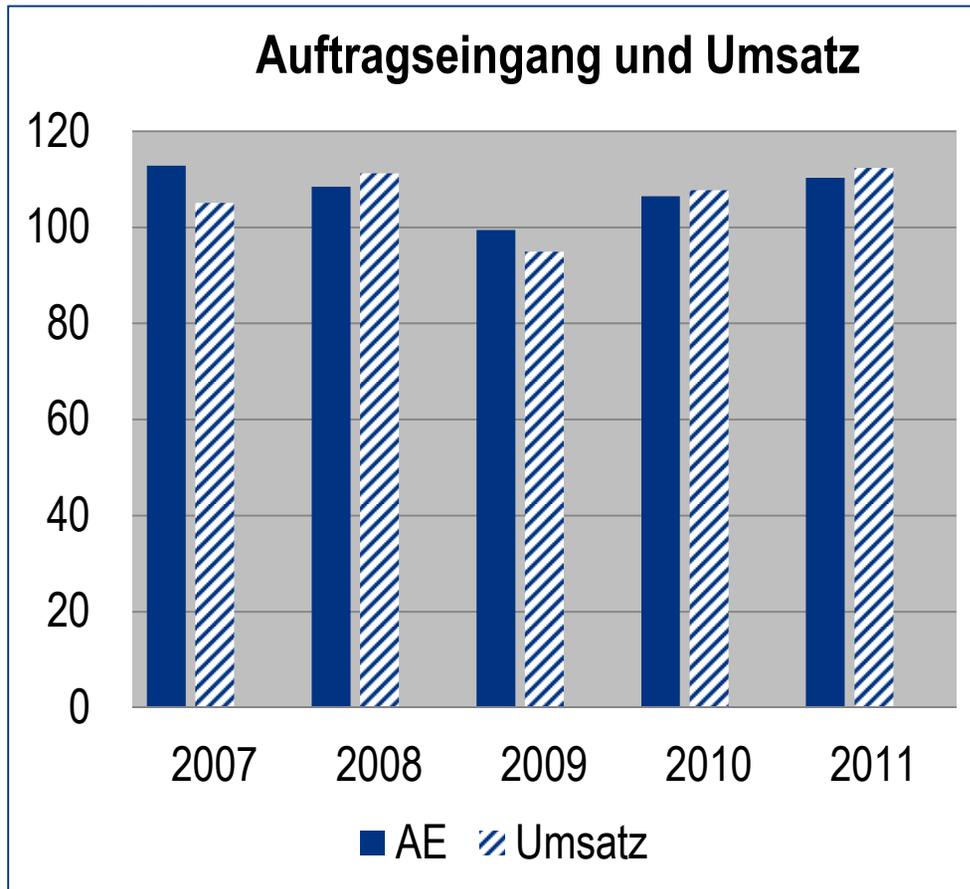


# Europa ohne Deutschland

Auftragseingang und Umsatz in Mio. €



[ in Mio. € ]



## Ursachen

- Konjunktur durch europäische Schuldenkrise belastet
- Gute Nachfrage im Projektgeschäft aus Italien und Frankreich



**2011: + 3,6 % AE-Wachstum**

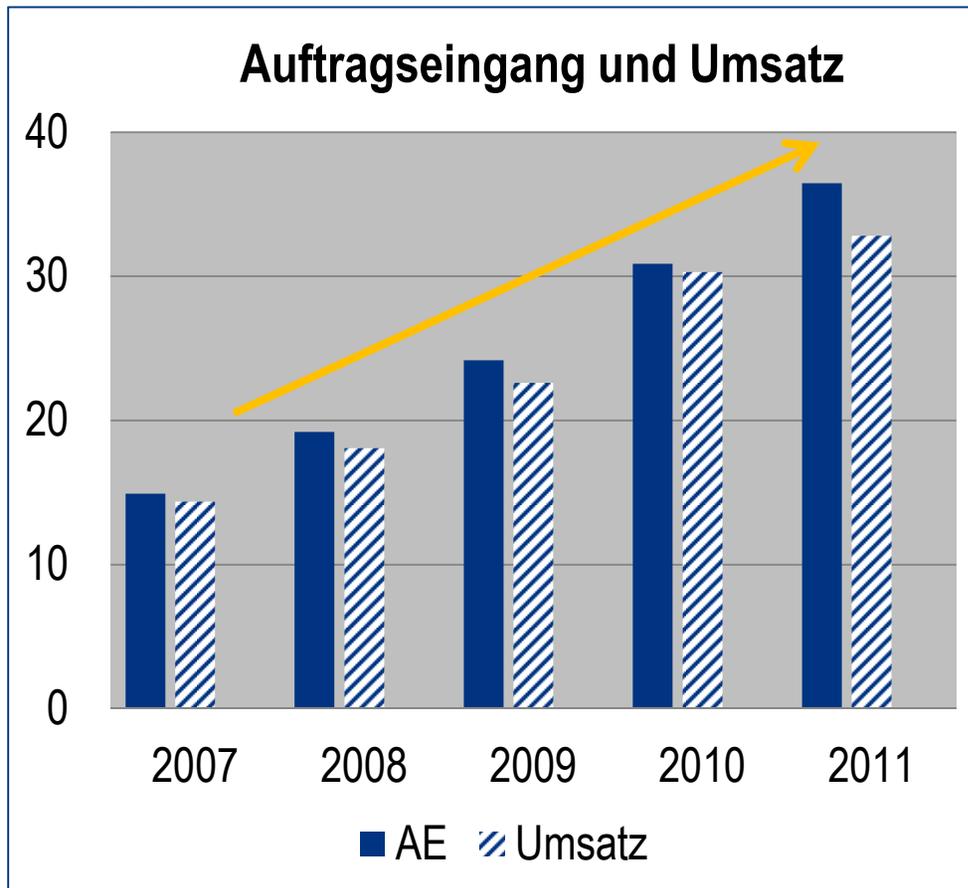


# Amerika: kontinuierliches Wachstum

Auftragseingang und Umsatz in Mio. €



[in Mio. €]



## Ursachen

- Gründung neuer Tochtergesellschaften in Kanada und Brasilien
- Vertriebsstrukturen gestärkt
- Stärkung unserer Zulassungskompetenzen für lokal gültige Zulassungen



**2011: + 18 % AE-Wachstum**

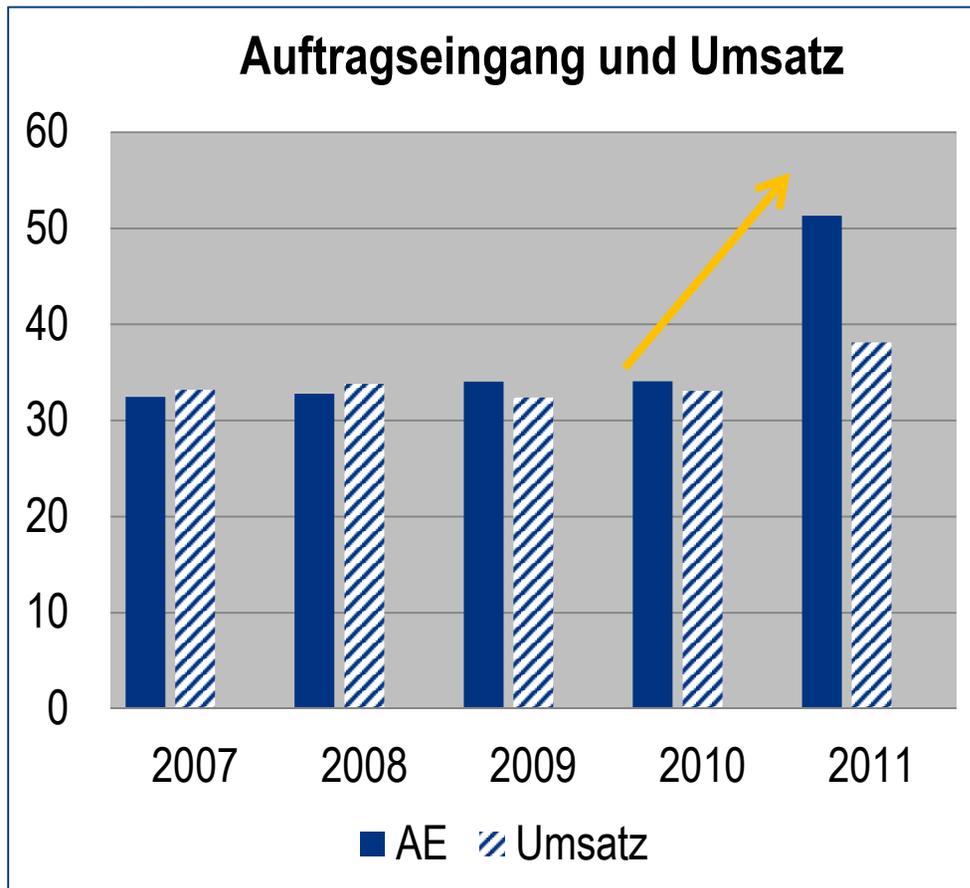


# Asien/Pazifik: starkes Wachstum 2011

Auftragseingang und Umsatz in Mio. €



[in Mio. €]



## Ursachen

- Gründung neuer TG in Australien
- Vertriebsstrukturen gestärkt
- Neu geordnete Führungsstruktur und veränderter Marketingansatz
- Stärkung unserer Zulassungskompetenzen für lokal gültige Zulassungen

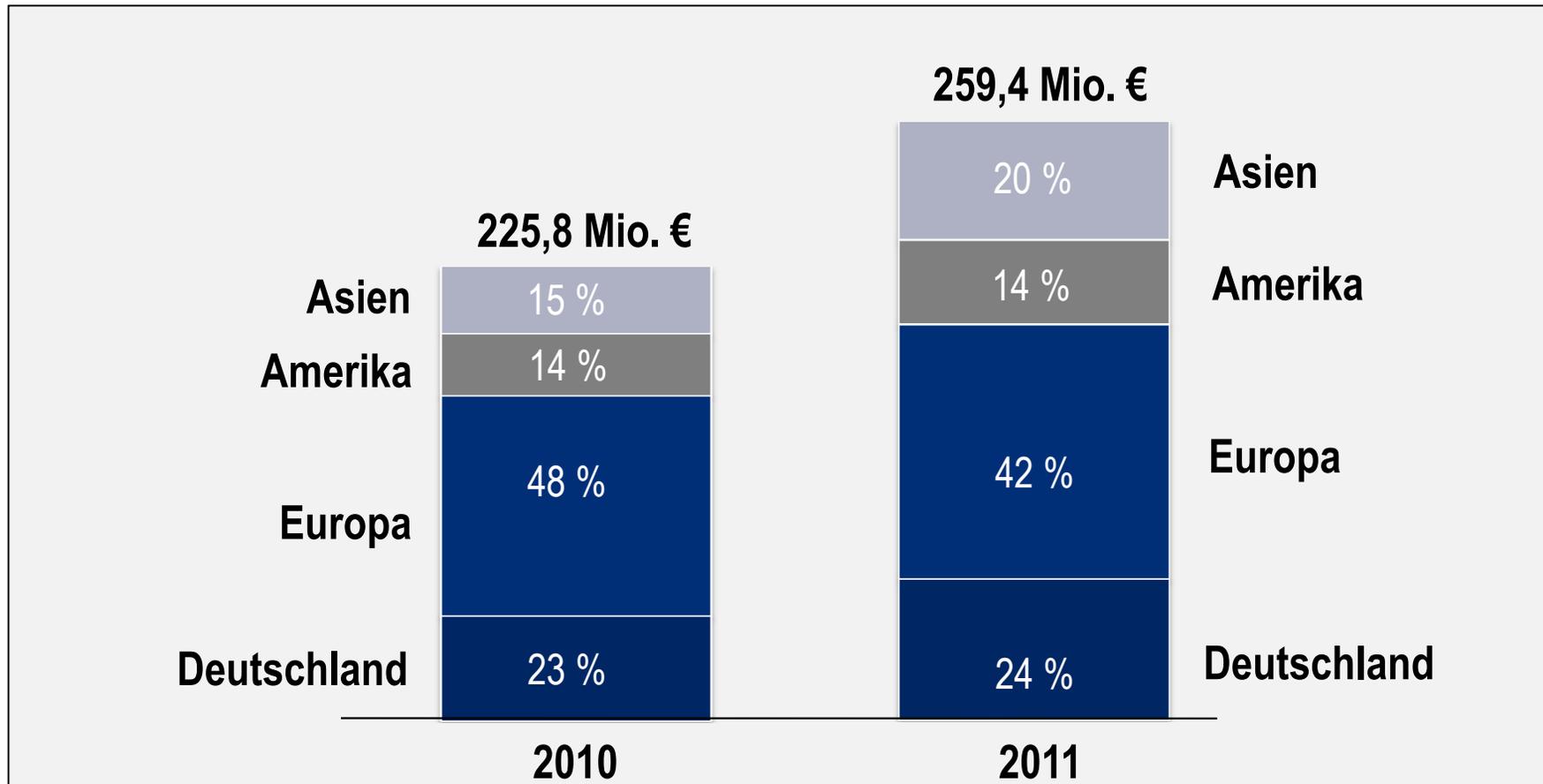
**2011: + 51 % AE-Wachstum**





# Auftragseingang

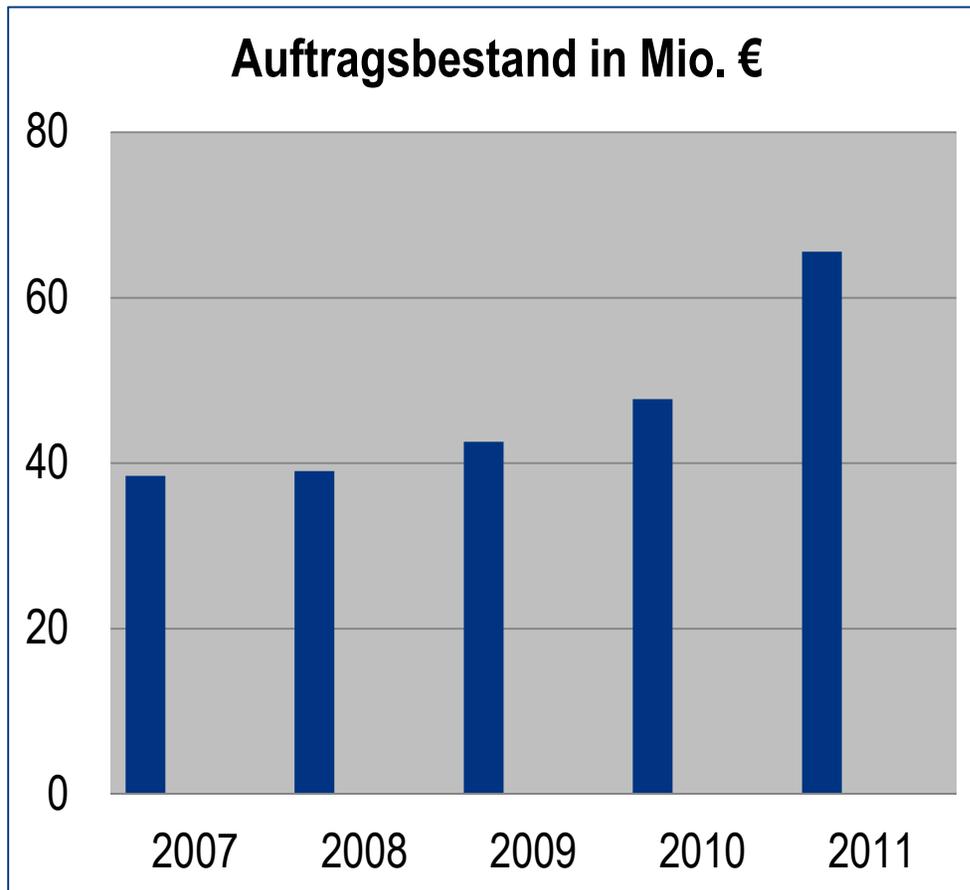
Operatives Wachstum setzt sich fort



**Ausbau Direktumsatz in Übersee**



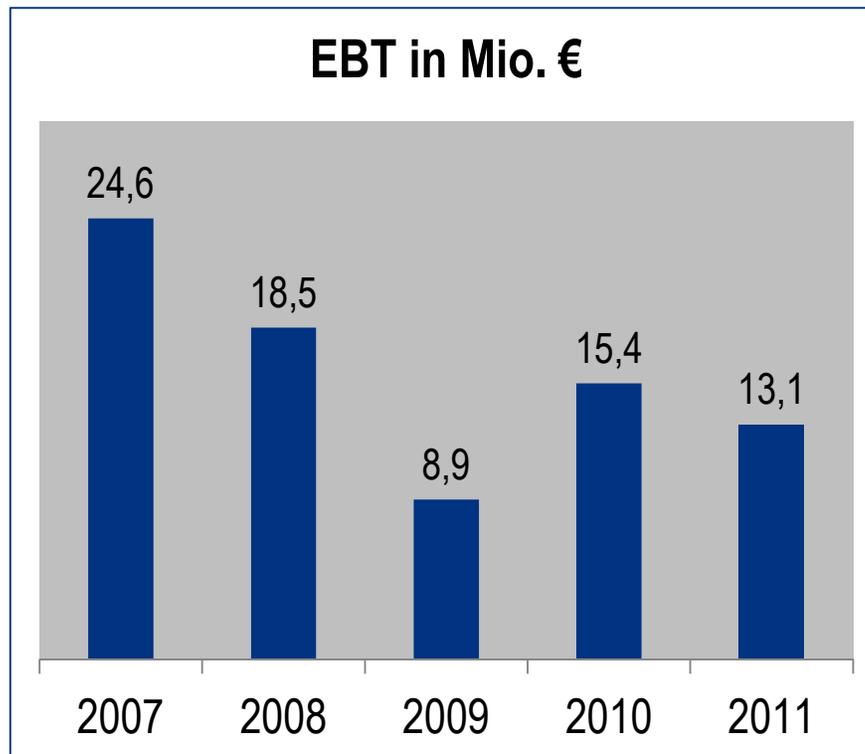
# Auftragsbestand



## Ursachen

- Steigender Anteil Systemgeschäft
- Wachstum im internationalen Projektgeschäft
- Zahlreiche Großaufträge und langfristige Projekte





### Ursachen

- Integration der akquirierten Unternehmen
- Umstellungen in den Produktionsabläufen
- Margenschwache Großaufträge, angespanntes Preisniveau

**Ergebnis von Einmaleffekten belastet**



# Integration

der akquirierten Produkte

STAHL



erledigt

Mit Screen-Tec  
führend in der  
Visualisierung

**Geplanter Umsatzbeitrag  
2012 → 5 Mio. €**



erledigt

Mit Integration C&S auf  
Platz 2 bei ex'geschützten  
Signalgeräten in Europa

**Geplanter Umsatzbeitrag  
2012 → 6,9 Mio. €**



R. STAHL Camera

erledigt

Specialised Camera Solutions

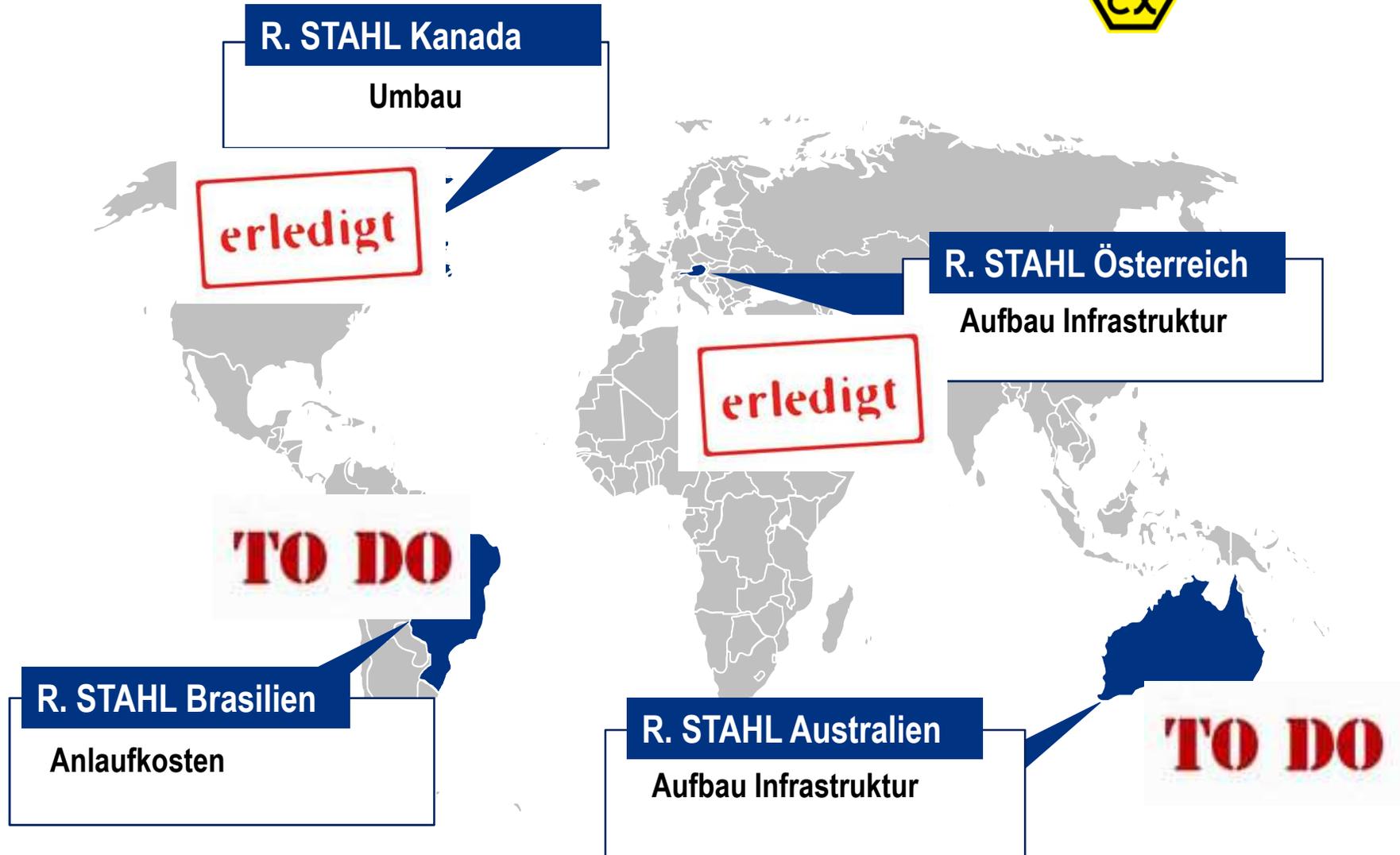
**Kauf der Explosionsschutz-  
Produkte von  
Orlaco Products B.V.**

**Geplanter Umsatzbeitrag  
2012 → 3 Mio. €**



# Integration

der akquirierten Unternehmen





# Prozessoptimierung

Wirkung 2011



Starkes Wachstum im Systemgeschäft erfordert neue Fertigungsprozesse

Umstellung Produktionsabläufe bei gleichzeitig hohem Auftragseingang

Befristete Produktivitätsverluste

Task Force zur Prozessoptimierung

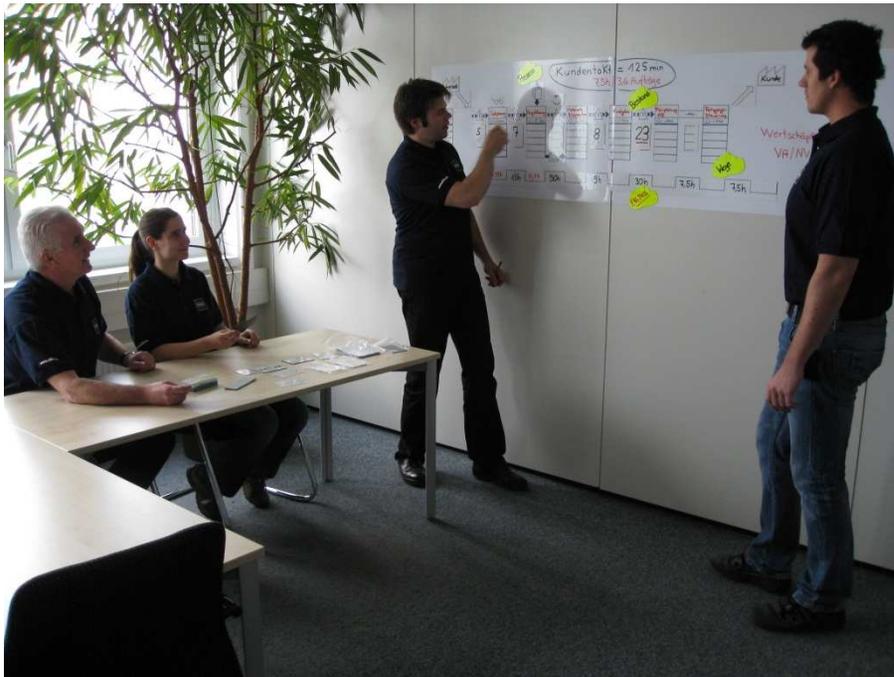
Langfristige Effizienzsteigerungen





# Projekterfolge

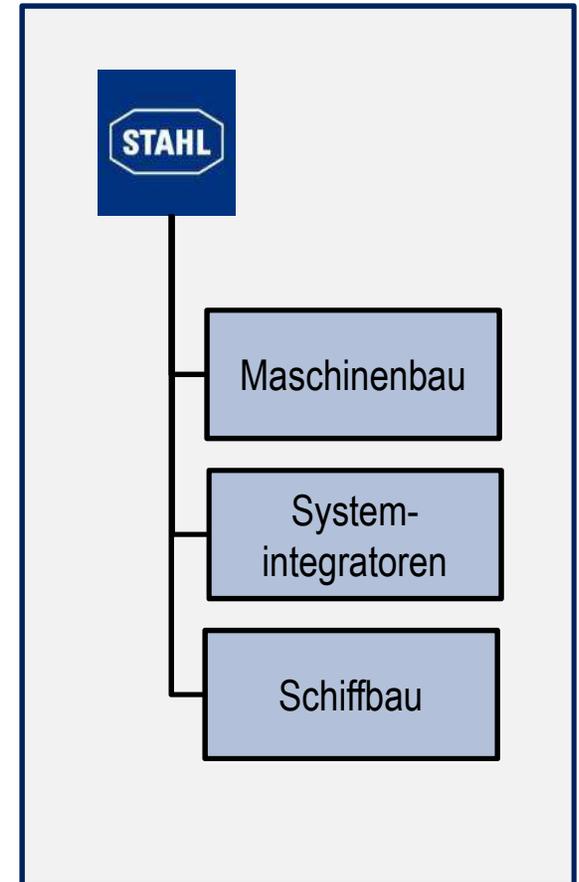
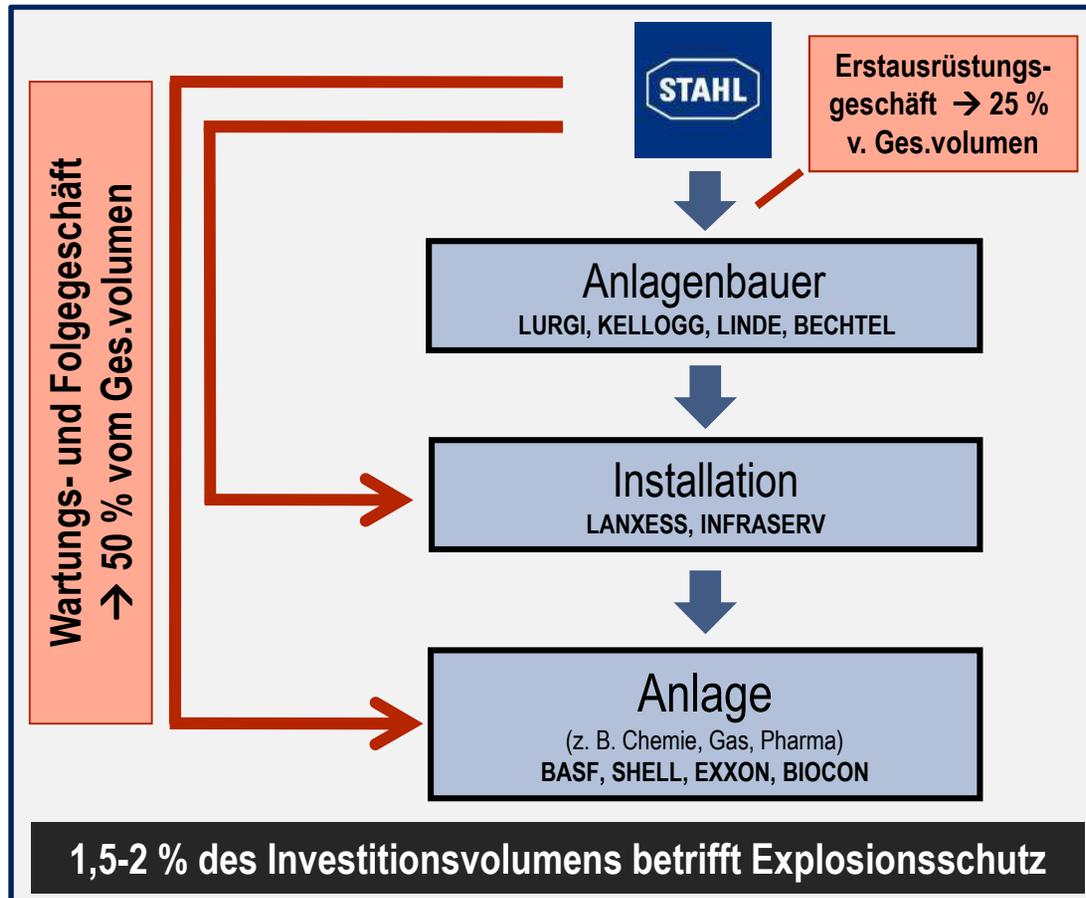
Offenheit aller beteiligten Mitarbeiter





# Großprojekte

in der Regel margenschwächer



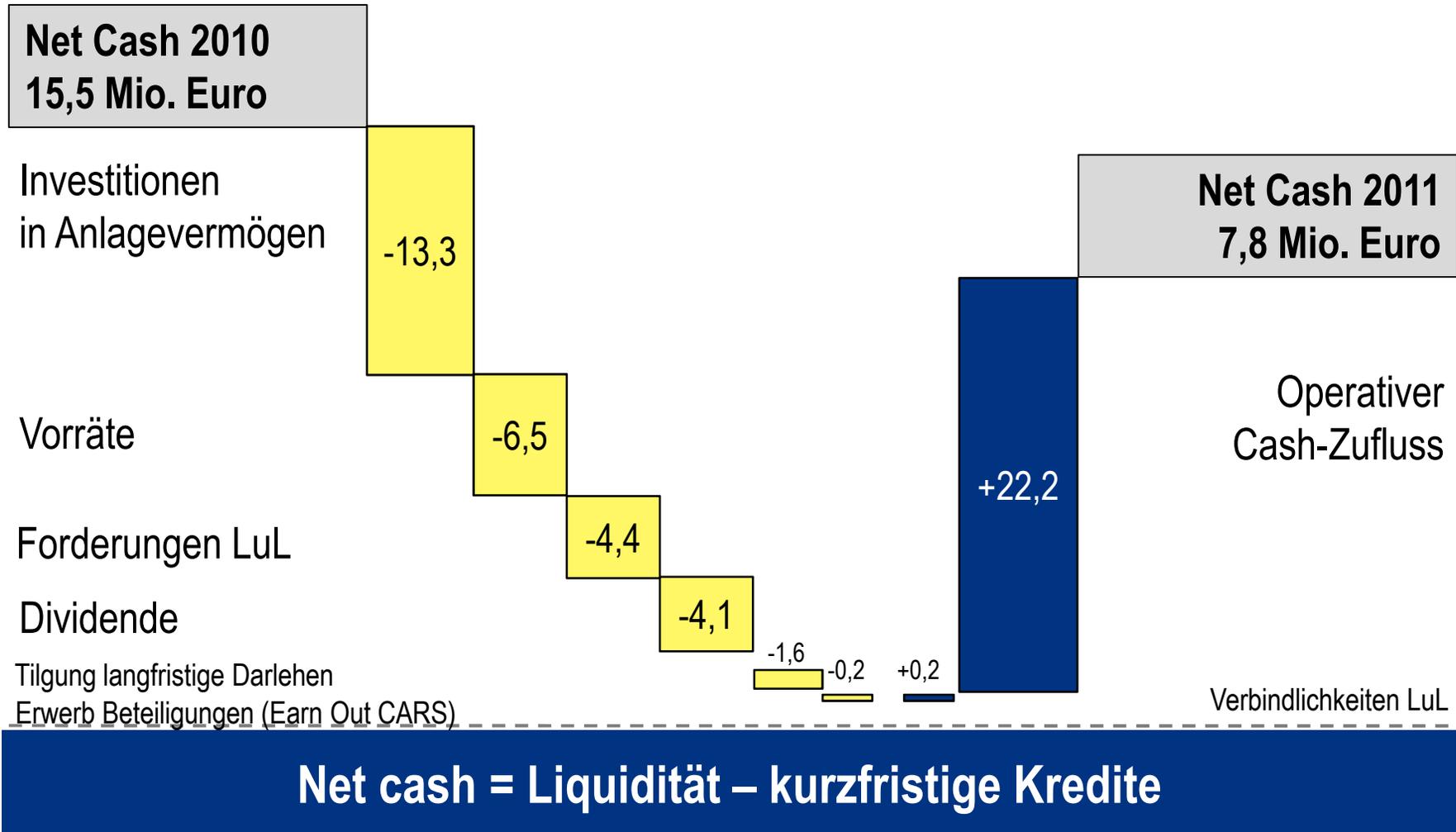
75 % Anlagenbau

25 % OEMs



# Entwicklung Net Cash

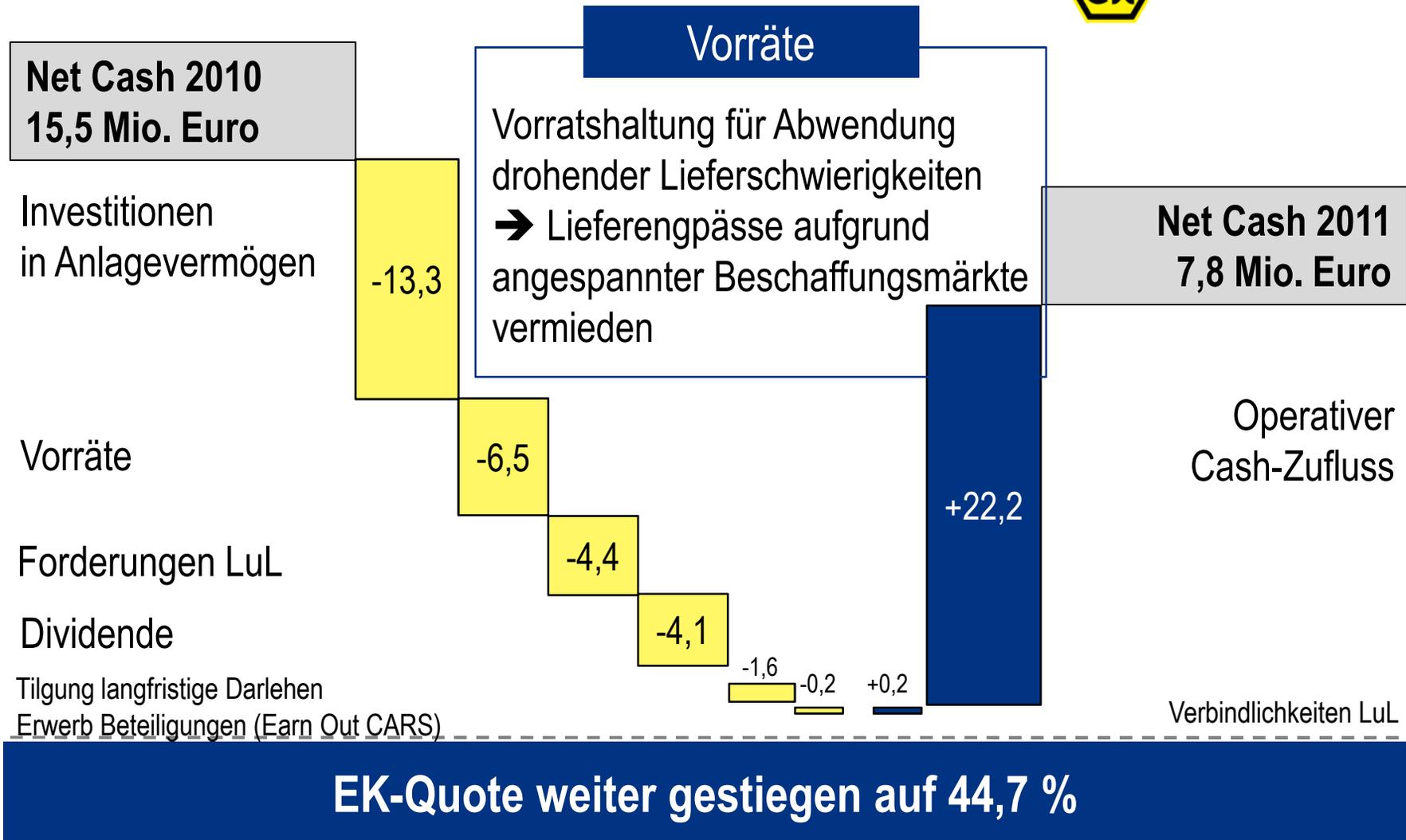
2010 ⇒ 2011





# Entwicklung Net Cash

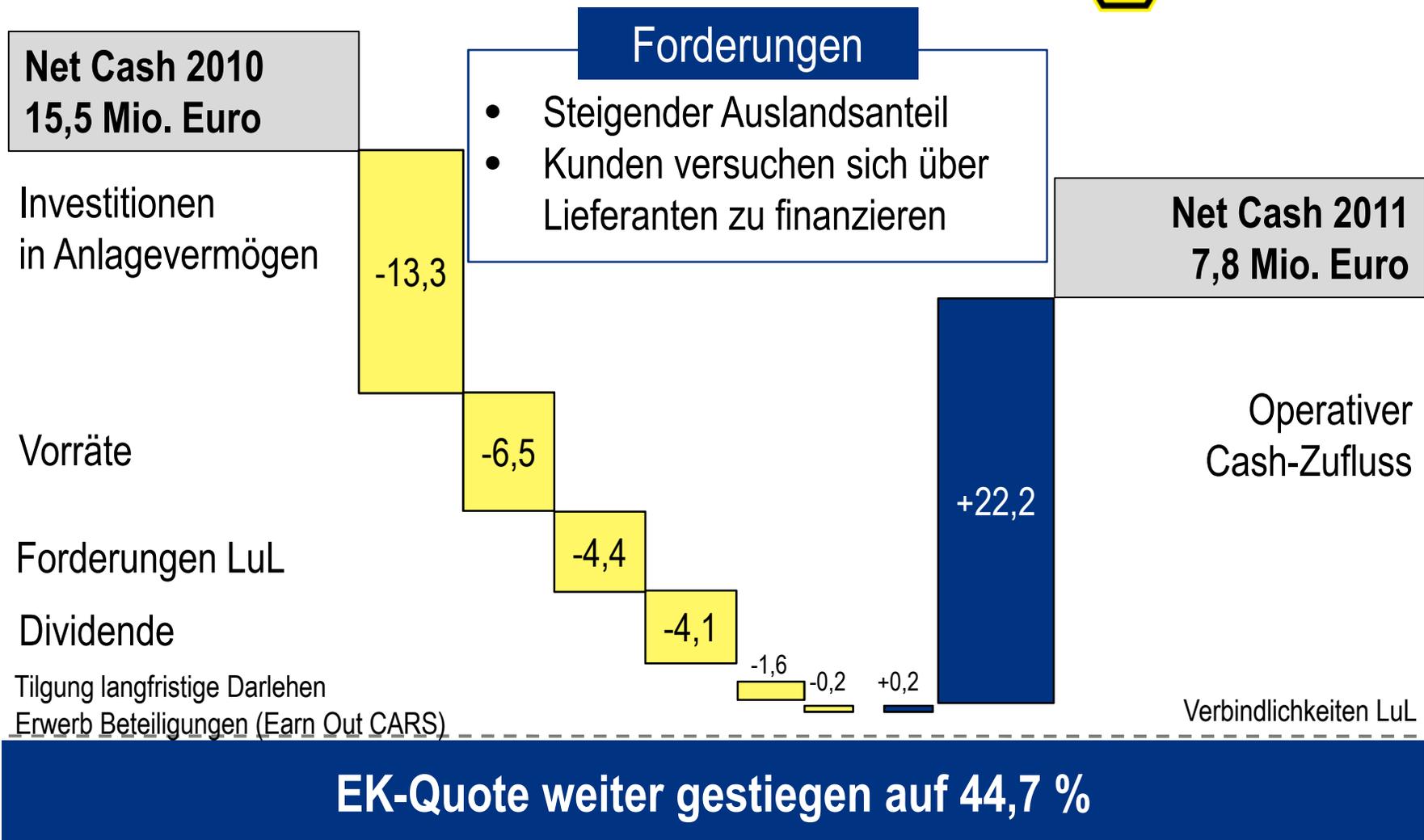
2010 ⇒ 2011





# Entwicklung Net Cash

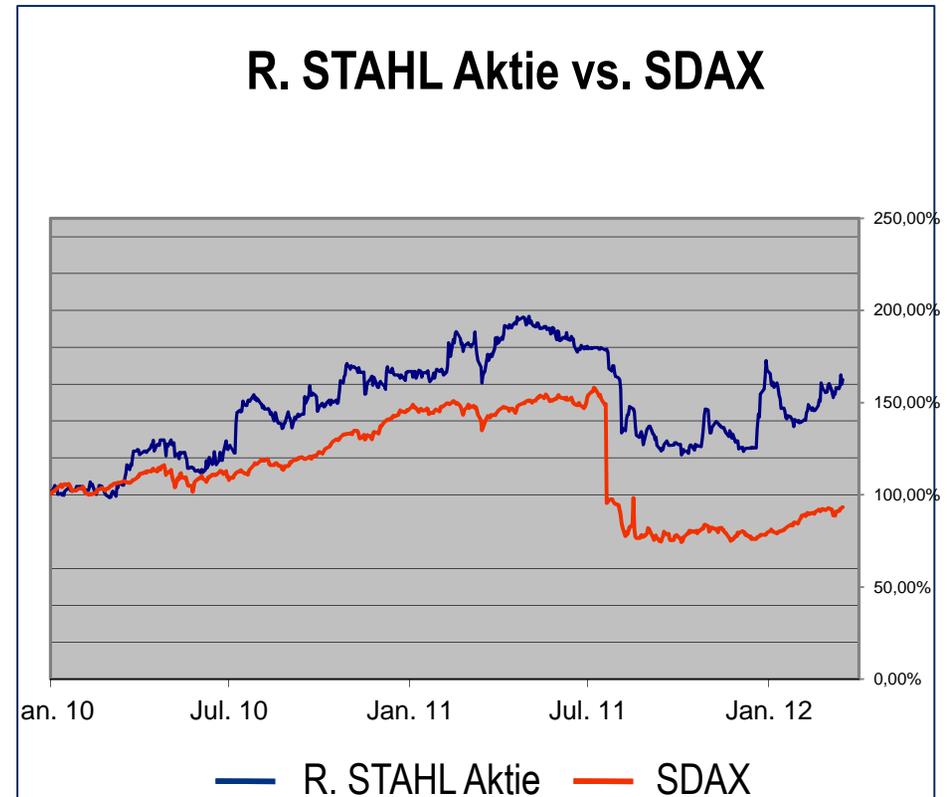
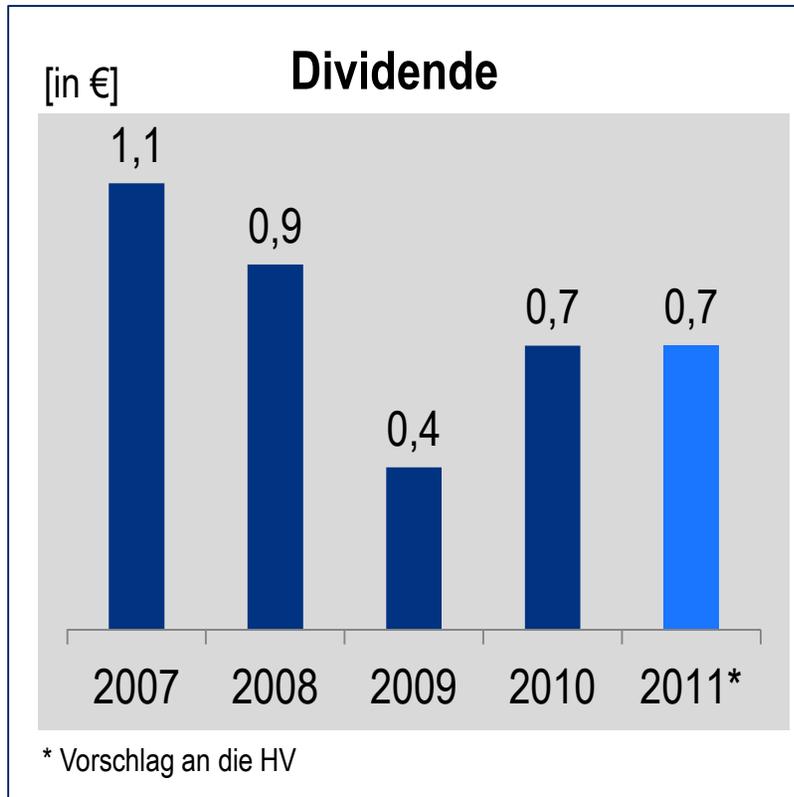
2010 ⇒ 2011





# Wertentwicklung R. STAHL Aktie

Ausschüttungsquote 40 – 45 %



**Kontinuierliche Dividendenpolitik**



# Schwerpunkte 2012



Personalproduktivität durch Prozessoptimierung verbessern  
- dauerhaft

Internationale Vertriebsstrukturen weiter stärken

Ausbau internationale Wertschöpfung

Personal- und Führungskräfteentwicklung





- **Ausbau des Geschäfts durch Internationalisierung**
  - internationaler Einsatz von Führungskräften und Mitarbeitern
  - geplanter Auslandseinsatz von 25 Auszubildenden / Studenten in 2012



**Student Florian Limbach in Houston**



**Azubi Daniel Franz in Dubai**

**Motivierte Mitarbeiter als Basis für nachhaltigen Erfolg**



## ■ **Qualifizierungsmanagement**

- interne Entwicklung von Führungskräften und Mitarbeitern
- Qualifizierungsprogramme für Führungskräfte und Mitarbeiter
- Übertragung von Sonderprojekten an Nachwuchskräfte

## ■ **Job Rotation**

- Qualifizierung der Mitarbeiter
- Anpassung des Personalbedarfs an die Anforderungen der Märkte
- Nutzung des konzernweiten Personals

Lean-Black-Belt-Ausbildung



**Motivierte Mitarbeiter als Basis für nachhaltigen Erfolg**



# Investitionen

Standort Waldenburg



Erweiterung Logistikzentrum

Neubau für Entwicklung, Ausbildung, Kantine



# Schwerpunkte 2012



Personalproduktivität durch Prozessoptimierung  
- dauerhaft

Internationale Vertriebsaktivitäten

Ausbau der Fertigungskapazität

Personal- und Führungskräfteentwicklung

**Wachstumsstrategie  
fortsetzen!**



## Strategische Pfeiler

### System- lösungen

Kunden suchen kompetente Partner zur Reduzierung ihrer Komplexität.

### Ausbau Amerika / Asien

Große Anlagen-Investitionen in Asien, Südamerika, Middle East und Afrika geplant.

### Neue Branchen

Z. B. Tankerbau, Biokraftstoff-industrie

### Innovation

Z. B. neue Produkte zur Verbesserung der Energieeffizienz



# Systemlösungen

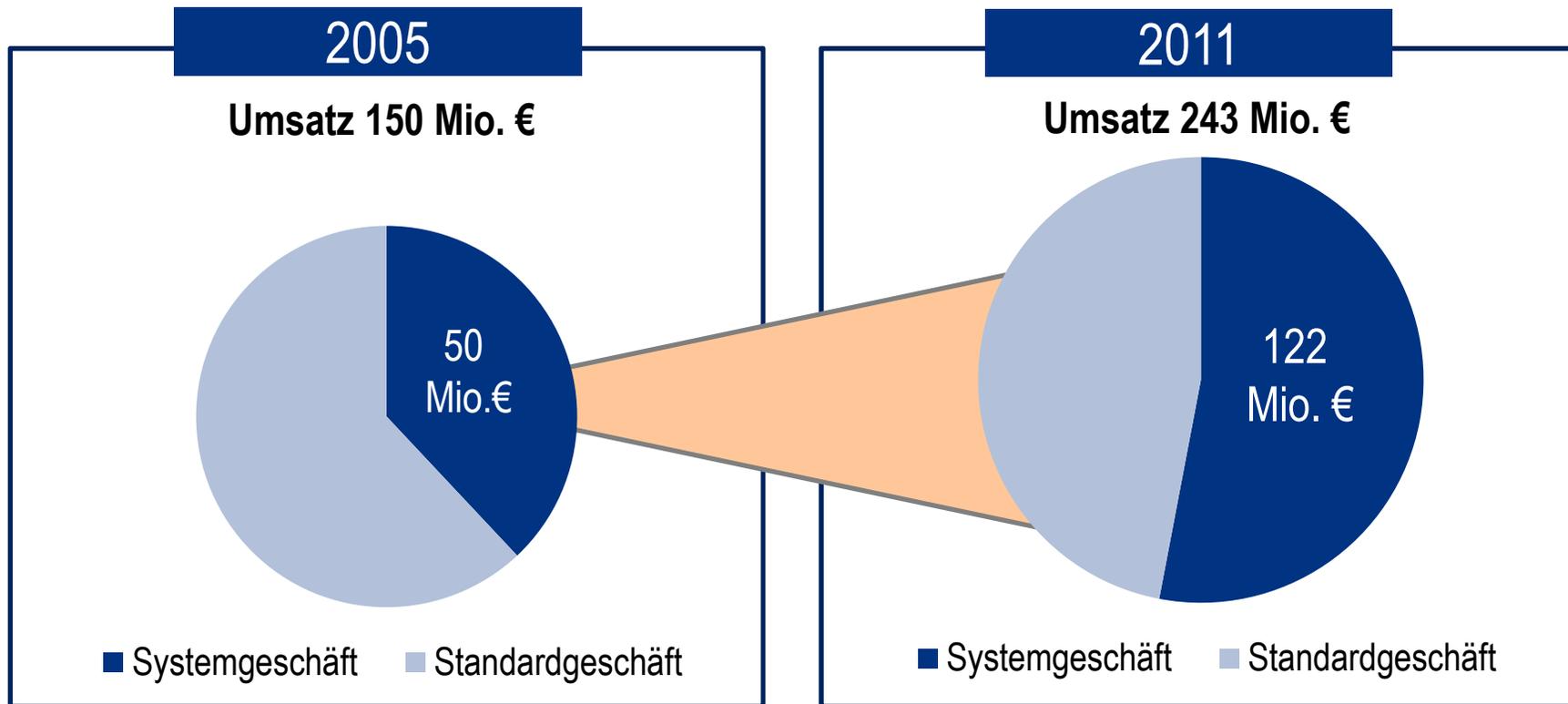
Alleinstellung im Markt





# Systemgeschäft

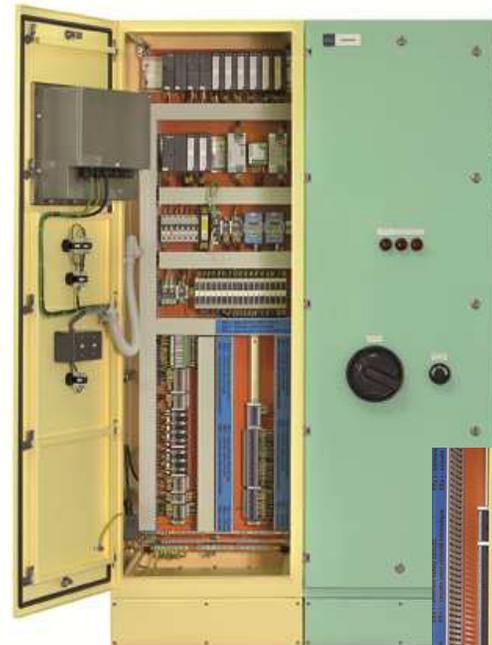
Ausbau durch konsequente Investitionen



Marktführer bei explosionsgeschützten, elektrischen Systemlösungen für die Prozessindustrie



# Referenzprojekt





# Heimatmarkt Europa



## Hohe installierte Basis

- Wartungsgeschäft
- Kontaktpflege (Kunden investieren international!)



## Qualität, Kompetenz

- Wachstum im Systemgeschäft



## Stabile Margen



## Geringes Substanzwachstum





+

## Zahlreiche Projekte neuer Großanlagen geplant

→ Installierte Basis für zukünftiges Wartungsgeschäft schaffen

-

## Niedriges Preisniveau

→ Lokale Produktion ausbauen (Indien, Malaysia)





# R. STAHL Qualität aus Indien



## Indien

- Neue Führungsstruktur
- Gut ausgebildete Mitarbeiter
- Stabile und profitable Fertigung
  - Produkte mit bewährtem Sicherheitsniveau
  - Können hohem Preisdruck standhalten

**Investition in neuen Produktionsstandort Indien**



# Neue Branchen

Investitionen in Zukunftsbranchen



**Tankerbau**



**Biokraftstoff und  
Biogasanlagen**





# Innovative Produkte

Technologisch immer auf dem neusten Stand

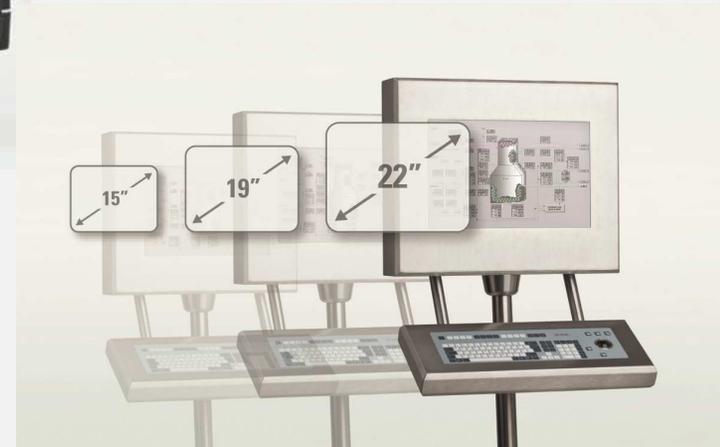


**Funk-Applikationen**



**Kleinste Ex-Kamera**

**LED-Technik**



**Widescreen Displays**

**Dauerhafte Wettbewerbsfähigkeit für unsere Kunden!**



# Wachstumsstrategie fortsetzen

R. STAHL im ersten Quartal 2012

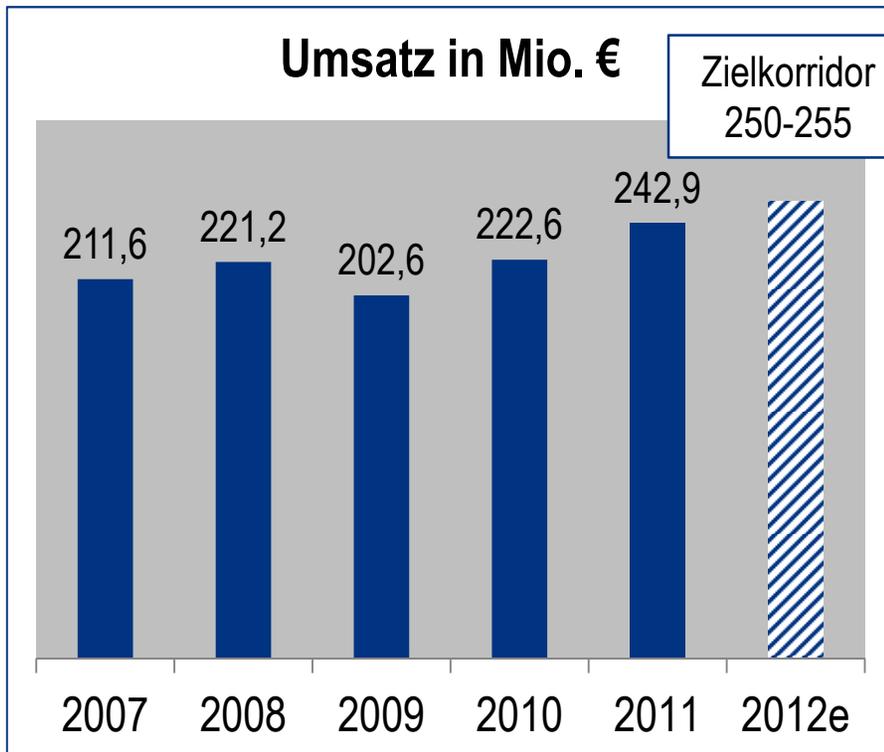


in Mio. Euro	31.03.2011	31.03.2012	Abw. in %
Auftragseingang	59,1	80,0	+ 35
Umsatz	58,7	65,5	+ 12
EBIT	4,4	5,1	+ 16
EBT	3,5	4,2	+ 20
EPS (in €)	0,42	0,51	+ 21
Mitarbeiter	1.502	1.578	+ 5

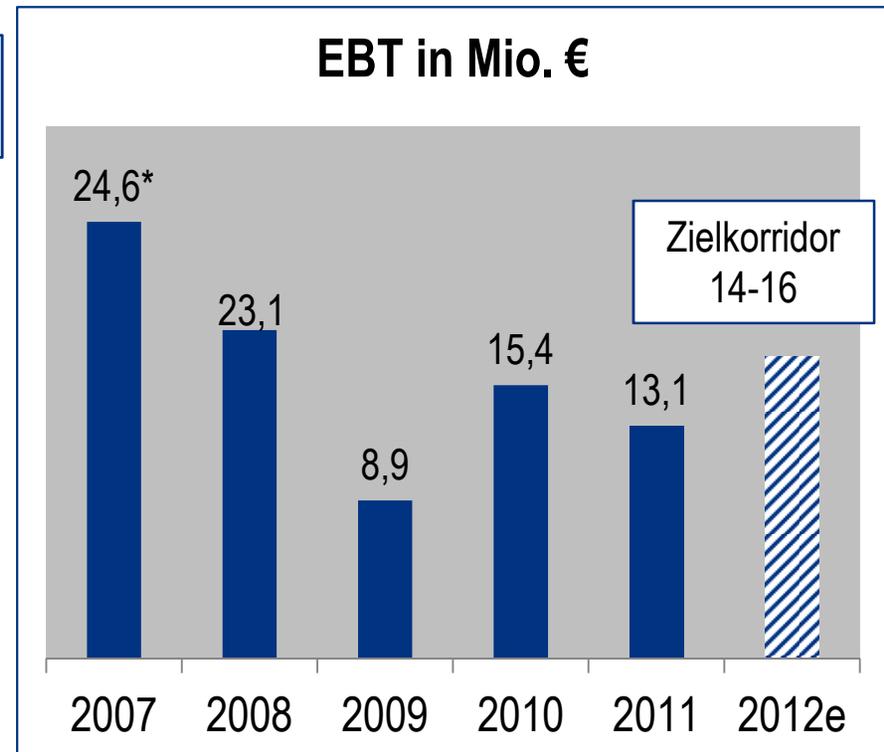
**Ertragskraft gesteigert**



# Ausblick auf 2012



e = erwartet



\* ohne Sondereffekt aus Verkauf IT-Tochter



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit





# Kennzahlen



in Mio. Euro	2010	2011
Auftragseingang	225,8	259,4
Umsatz	222,6	242,9
EBIT	19,3	16,8
EBIT-Marge (in %)	8,7	6,9
Jahresüberschuss	10,5	8,9
Mitarbeiter	1492	1544

**Operatives Wachstum setzt sich fort**



# Kennzahlen

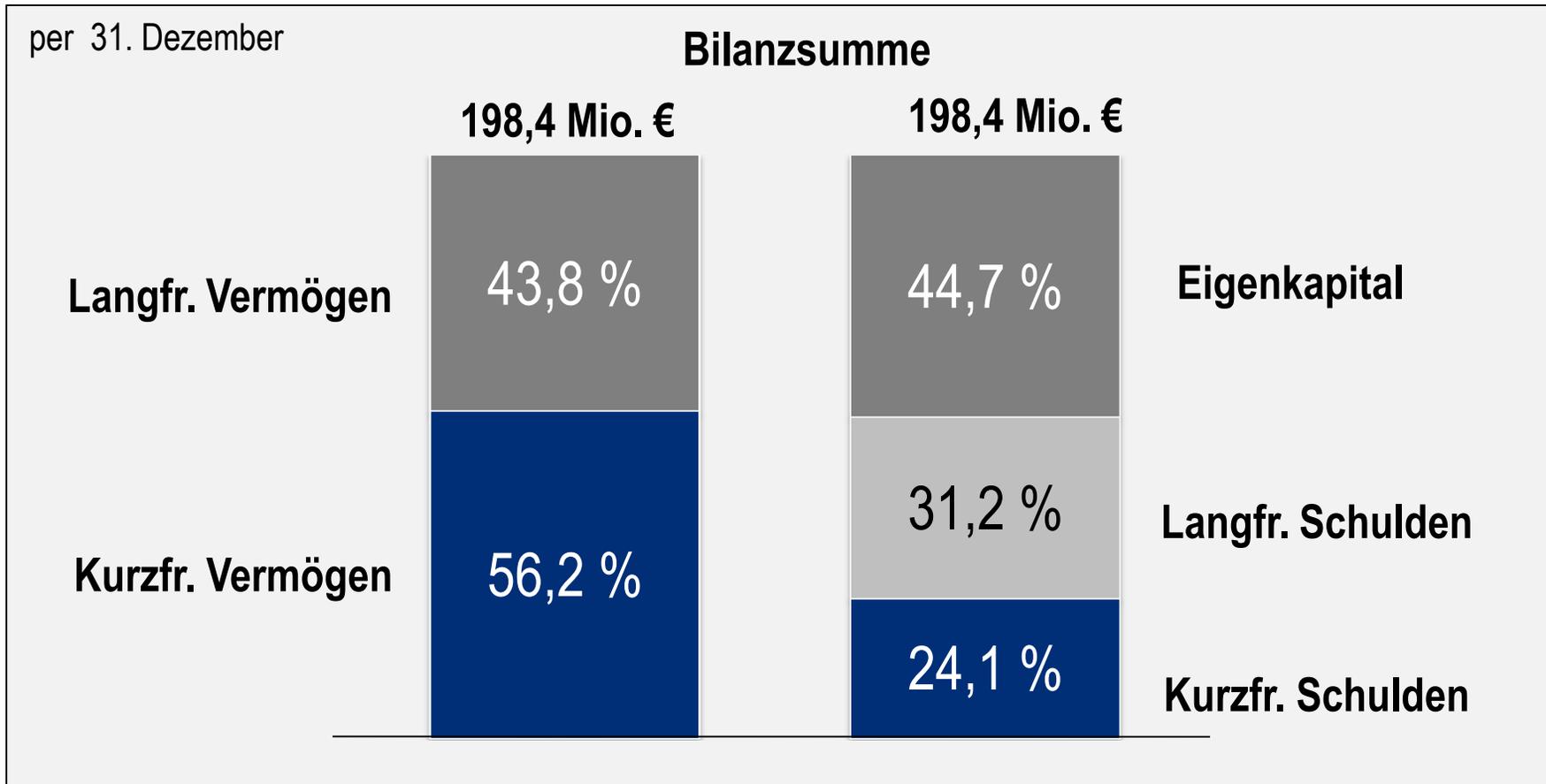


in Mio. Euro	2010	2011
CF aus lfd. Geschäftstätigkeit	19,0	11,0
CF aus Investitionstätigkeit	-14,9	-13,5
Free CF	4,1	-2,5
Finanzmittelbestand Ende Periode	19,6	15,2
Net Cash	15,5	7,8
<hr/>		
Eigenkapital	84,2	88,8
Eigenkapitalquote (in %)	43,9	44,7

**Vorratshaltung für Abwendung drohender Lieferschwierigkeiten => Lieferengpässe aufgrund angespannter Beschaffungsmärkte vermieden**



# Konzernbilanz 2011



**EK-Quote weiter gestiegen auf 44,7 %**



# Das R. STAHL Portfolio

Säulen unseres Geschäfts



## SYSTEMGESCHÄFT



Kombination von Produkten zu einer maßgeschneiderten Lösung für den Kunden

## STANDARDGESCHÄFT



Lieferung einzelner Komponenten und Produkte

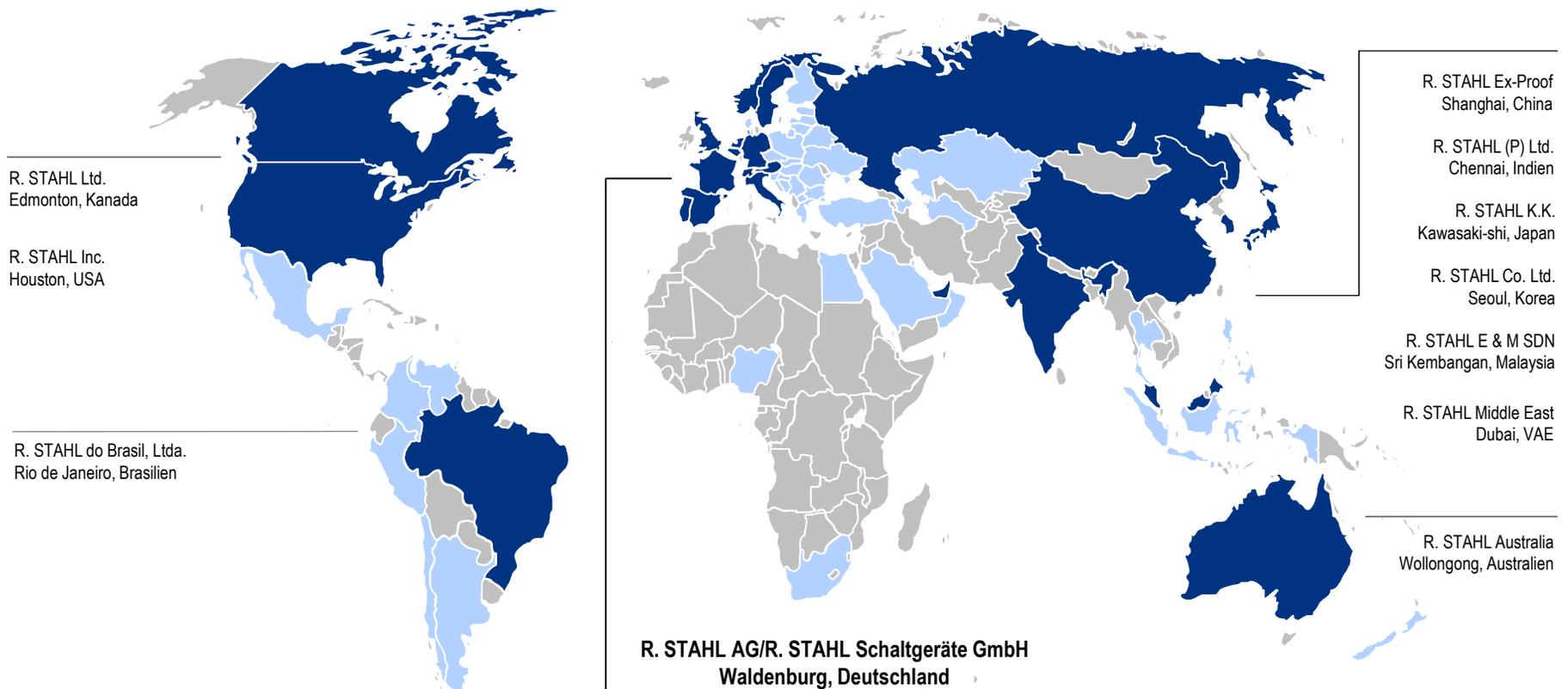


# R. STAHL – Weltweit präsent

## Rund um den Globus in Kundennähe



■ Tochtergesellschaften    ■ Vertretungen



R. STAHL HMI Köln, Deutschland	R. STAHL N.V. Dendermonde, Belgien	R. STAHL Ltd. Birmingham, UK	Electromach B.V. Hengelo, Niederlande	STAHL-SYBERG Oslo, Norwegen	R. STAHL Svenska Järfälla, Schweden	OOO R. STAHL Moscow, Russland	INDUSTRIAS STAHL Lisboa, Portugal
R. STAHL Camera Systems Köln, Deutschland	R. STAHL ST Solutions Nanterre, Frankreich	R. STAHL S.R.L. Peschiera Borromeo, Italien	R. STAHL Nissl Wien, Österreich	Tranberg Stavanger, Norwegen	R. STAHL Schweiz Magden, Schweiz	INDUSTRIAS STAHL Alcobendas, Spanien	



# R. STAHL – Weltweit präsent



## Produktionsstandorte



Köln/  
Deutschland



Weimar/  
Deutschland



Stavanger/  
Norwegen



Chennai/  
Indien



Zentrale Waldenburg  
Deutschland

## Systemstandorte



Hengelo/  
Niederlande



Houston/  
USA



Edmonton/  
Kanada



Rio de Janeiro/  
Brasilien



Selangor/  
Malaysia

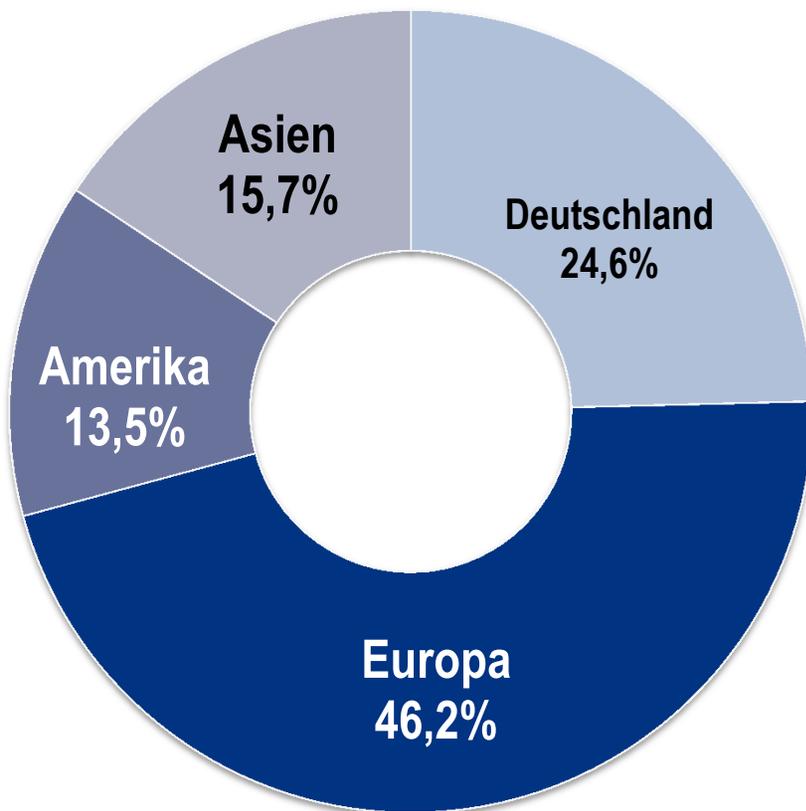


# Zukunftsträchtige Branchen

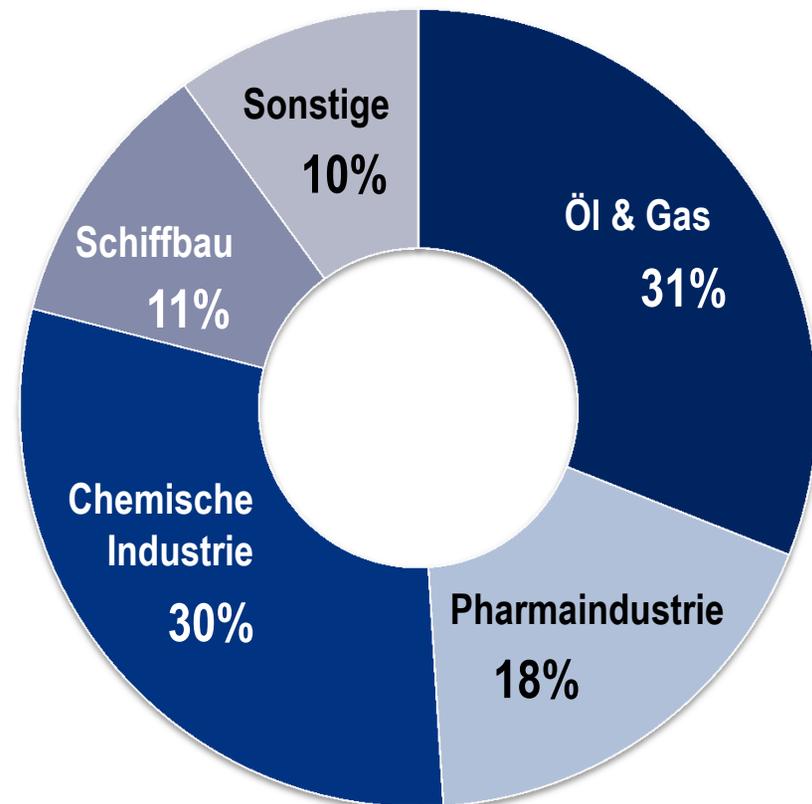
Gute Wachstumschancen – Ausgewogener Branchenmix



## Umsatz nach Regionen



## Umsatz nach Branchen



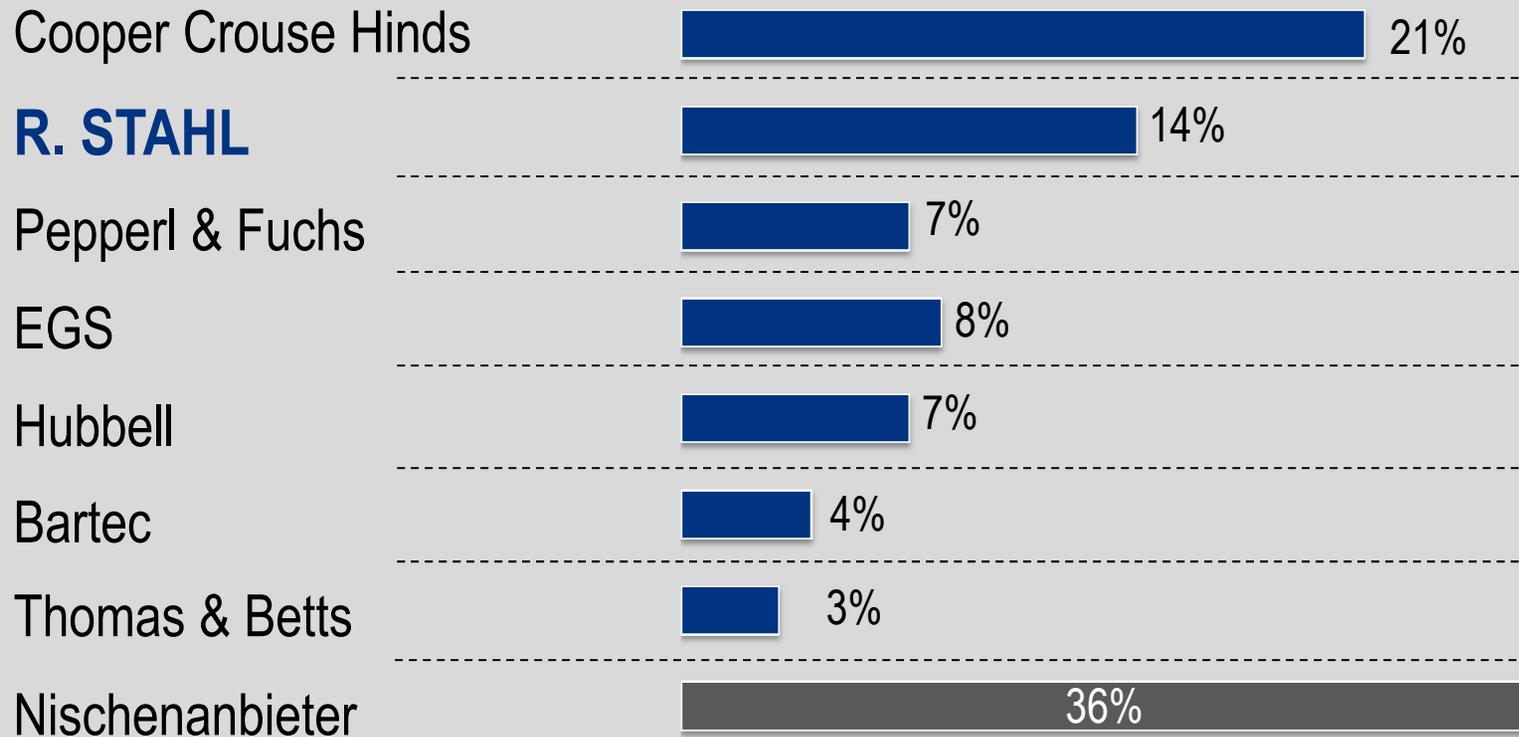


# Nummer 2 im Weltmarkt

Alleinstellung im Systemgeschäft



Marktvolumen: 1,7 Mrd. €



\* bei € 1 = US \$ 1,47 (Dez. 2009)



# R. STAHL am Kapitalmarkt



Anzahl Aktien	6.440.000
ISIN	DE0007257727 (WKN: 725772)
Reuters Ticker	RSLG.DE
Bloomberg Ticker	RSL1
Börsenplätze	Xetra, Frankfurt, Stuttgart Düsseldorf, München, Berlin-Bremen, Hamburg
Marktsegment	Regulierter Markt / Prime Standard
Tägl. Handelsvolumen	4.532 durchschnittlich (2011)



# Kontakt



## **R. STAHL Aktiengesellschaft Investor Relations**

Am Bahnhof 30  
74638 Waldenburg

Fon: + 49 7942-943-4300  
Fax: + 49 7942-943-40 4300  
E-Mail: [investornews@stahl.de](mailto:investornews@stahl.de)



# Disclaimer



By attending the meeting where this presentation is made, or by reading the presentation slides, you agree to be bound by the following conditions and limitations.

This presentation is being made solely for your information and for use at the presentation to be held by R. STAHL AG (“R. STAHL”). It cannot be relied upon in any way.

This presentation is being communicated only to persons who have professional experience in matters relating to investments; any other persons should not use or act upon it.

The information in this presentation is given in confidence and may not be further distributed or passed on to other people or published or reproduced in whole or in part. Failure to comply with this restriction may constitute a violation of applicable (securities) laws. The presentation and all discussions and communications relating thereto are subject to the Confidentiality Agreement executed previously.

The information in this presentation may be subject to updating, completion, revision and amendment and such information may change materially. R. STAHL is under no obligation to update any information in this presentation, or to notify you of or to correct any inaccuracies in any information contained in this presentation. No representation or warranty, express or implied, is or will be made by R. STAHL, its shareholders, representatives, advisors, or any other related person as to the accuracy, completeness or fairness of the information or opinions contained in this presentation and any reliance you place on them will be at your sole risk. Without prejudice to the foregoing, neither R. STAHL, nor its shareholders, representatives or advisors accept any liability whatsoever for any loss howsoever arising, directly or indirectly, from use of this presentation or its contents or otherwise arising in connection therewith.

This presentation may contain forward-looking statements. These statements are based on R. STAHL’s current plans, estimates and projections, as well as R. STAHL’s expectations of external conditions and events. In particular the words “expect”, “anticipate”, “estimate”, “may”, “should”, “believe”, “intend”, “plan”, “aim”, “could”, “will”, “potential”, and similar expressions are intended to identify forward-looking statements. Forward-looking statements involve inherent risks and uncertainties and speak only as of the date they are made. R. STAHL undertakes no duty to and will not necessarily update any of them in light of new information or future events. R. STAHL cautions you that a number of important factors could cause actual results or outcomes to differ materially from those expressed in any forward-looking statements. As a result, you are cautioned not to place reliance on such forward-looking statements. R. STAHL disclaims any obligation to update its view of such risks and uncertainties or to announce the result of any revision to the forward-looking statements made herein.